

1 Faça um levantamento prévio para a **redução de custos** operacionais

A execução de pequenas ações não planejadas, sem foco no resultado geral, pode criar mais problemas do que soluções.

Por exemplo, não adianta investir em automação no estoque se há um gargalo no transporte.



2 Centralize o **controle logístico**

Sistemas de gestão são ideais para garantir o pleno funcionamento de atividades complexas como a logística.

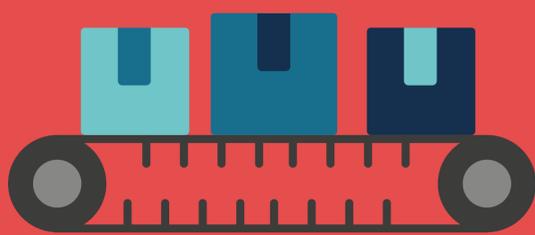
Eles podem centralizar:

- a análise de eficiência;
- os custos de operação;
- o gerenciamento de funcionários;
- o controle de estoque.



4 Gire o estoque com **mais rapidez**

Além de ocupar espaço e gerar custo com manutenção, pessoal e segurança, diminuir o tamanho do estoque dá mais capital de giro para a empresa



3 Identifique e **combata** o desperdício

Minimizar a perda e avaria de carga é uma forma de reduzir custos sem cortar produção, assim como um redesenho de processos produtivos para otimizar o uso de materiais.

O desperdício também ocorre no uso de recursos pelos profissionais dentro da empresa. Campanhas de endomarketing que incentivem a economia de luz, água e material de escritório são formas bem eficientes de cortar custos sem muito esforço.



5 Invista em **treinamento**

Profissionais motivados assimilam melhor novas tecnologias de controle e precisam de menos esforço para realizar as mesmas tarefas.

A eficiência de processos logísticos está diretamente ligada à produtividade de seus funcionários e sua capacidade de operar todo o sistema



6 **Renove** sua infraestrutura

Não são apenas os funcionários que precisam estar atualizados; sua estrutura física também deve acompanhar o mercado.



7 **Automatize** a conferência de produtos

O investimento em conferência por códigos de barras e RFID é a saída perfeita para reduzir custos diretos de produção, indiretos em estratégia e ainda garantir um melhor controle de estoque.



9 **Terceirize** o transporte

Se a logística da sua empresa já é complexa o suficiente, não há por que gastar tempo e recurso planejando e operando o transporte de carga.



8 **Crie rotas e rotinas** otimizadas de entrega

Elaborar junto à sua equipe, rotas e horários otimizados para entregar o máximo de carga com o mínimo de tempo e distância.

Dez metros e dez minutos que são economizados do transporte a cada dia já podem representar uma grande economia no fim do ano.

